

‘Verbinden als kracht’

LEES ONZE VISIE OP DE **IMPACT** VAN EEN TOTAAL BEELD



Inhoudsopgave

Verbinden als kracht

Tegemoet treden, een totaal beeld 3

100 keer zeilen is 100 keer anders 4

Verscheidenheid in 'zeilen' 4

Fiscaliteit 5

Enkele suggesties van stuurliu 6

Enkele fiscale topics 7

Tegemoet treden, een totaal beeld.

Fiscaliteit hoort bij een ondernemend leven. Of het nu gaat om instellingen, (semi-) overheden, of rasechte ondernemers.

Het gaat daarbij om thema's als 'fair share', 'gewoon eerlijk belasting betalen', 'geen verrassingen' en een consistente beleidsfocus. Maar ook om efficiëntie, niet in 'zeven sloten tegelijk lopen' en niet tussen het 'wal en het schip' geraken.

Omgaan met fiscaliteit is zoiets als zeilen. Het hebben van geschikt materiaal is belangrijk, ervaring is noodzakelijk maar uiteindelijk gaat het om stuurmanskunst en doorzicht in hoe je wat kunt bereiken.





En wat je wilt bereiken bepaal jij, bepaalt jouw organisatie zelf. Uiteraard in een samenspel met allerlei stakeholders.

Soms werkt het andersom; de fiscaliteit lijkt jouw project en jouw organisatie te bepalen.

Tot op bepaalde hoogte hoeft dat niet erg te zijn.

Maar een eenzijdige focus op fiscaliteit kan tot effect hebben dat je niet verder komt dan dobberen en meedrijven in de stroming van wijzigende wet- en regelgeving en publieke pressie.

De impact van een totaal visie op jouw project en/of jouw organisatie en fiscaliteit zal ik beschrijven aan de hand van een aantal zeil voorbeelden.

100 keer zeilen is 100 keer anders.

Al zeil je met het zelfde materiaal op de zelfde locatie, het is elke keer anders. Zo ook met fiscaliteit. Stroming in het water, wind boven het water en jouw insteek van dat moment maken dat het elke keer anders is. Wil je daar effectief mee omgaan dan zul je aandacht moeten schenken aan wat je wilt en hoe de omstandigheden zijn.

Een samenspel van materiaal, wensen en omstandigheden.

Verscheidenheid in 'zeilen'.

Het zeilen met een 'skûtsje' is wat anders dan zeilen met een 'trimaran'. Bij een trimaran gaat het om high tech, weinig traditie, snelheid maken en de grenzen zoeken. Omdat een trimaran geen kiel heeft, zijn stroming en diepte van het water nauwelijks van belang.

Skûtsjesilen staat bol van ambitie, traditie, teaming en iets willen doorgeven aan een volgende generatie. Vanzelfsprekend wordt in wedstrijden snelheid gemaakt en grenzen opgezocht, maar misschien is met ambitie invulling geven aan de traditie wel het meest belangrijke.

Een zeezeiler kan zeilen om de elementen te proeven én de rust te zoeken, maar ook om de wereld ontdekken. Dobberen is geen doel, maar als een

storm heftig wordt is een stormzeil en de storm uitzitten een serieus alternatief. Getijde, stroming, ondieptes, wind en windstoten bepalen het hoe wat.

Zo ook in de fiscaliteit: een project / traject met high tech en weinig traditie vraagt om een andere benadering dan een ambitieuze traditierijke omgeving. En soms is het gewoon de storm uitzitten om daarna de draad weer op te pakken. Maar niet 'ontkennen'. Evenals bij zeilen: de verschillende elementen en factoren zo goed mogelijk in beeld hebben, vooruit kijken, afwegen en doen.

Fiscaliteit.

Bij fiscaliteit gaat het om op een juiste, volledige en tijdige manier te voldoen aan je fiscale verplichtingen. Het op een juiste, volledige en tijdige manier voldoen van jouw fair share aan de maatschappij waar je een deel van bent.

Vanzelf sprekend spelen daarbij fiscaal technische begrippen een rol. Van belang zijn grondslag, vrijstellingen, tarieven, moment van verschuldigdheid en verdedigbare standpunten en de interpretatie van de 'letter' van de regelgeving in relatie tot de 'geest' van de regelgeving. Dat vraagt om een totaal beeld en het afstemmen van jouw wensen en bedoelingen in relatie tot het fiscale kader. Dat voorkomt een fiscale storm en helpt je om je op je echte doelen te focussen en ze te bereiken.

Het vraagt ook om daadkracht. Niet enkel op een bepaald moment, maar gedurende de tijdspanne van het project of traject. Het is een kwestie van voortdurend het roer en de zeilen te bespelen!

Fiscaliteit staat daarbij niet op zich zelf. De juridische structuur en inbedding zijn van cruciaal belang. Ook 'goed bestuur' (governance) komt links om of rechtsom om de hoek kijken, evenals een passende strategie.

Deze diverse factoren bepalen waar je uit kunt komen en 'wij' verbinden deze factoren graag met elkaar. Verbinden als kracht!

**Zin om eens door te praten over een vraagstuk of belemmering waarvoor je meer dan een papieren oplossing zoekt?
Maak een afspraak via www.projectfiscalist.nl**

Enkele suggesties van stuurliu.

Een schip is net zo zeewaardig als haar schipper zeewaardig is.

De gevaren op zee zijn ook 'indutten' en 'overmoedig worden', beide hebben iets van 'niet meer alert zijn'.

Het weer en de 'bruggen' heb je niet in je macht; het overkomt je en je zult er in moeten berusten. Je kunt de wind niet veranderen, maar wel de zeilen verzetten.

Jijzelf bepaalt of je een andere koers kiest en peil altijd op meer dan één baken. Zo voorkom je 'afdrijven'.

De stroming maakt dat het soms lijkt dat je vooruitkomt, maar dat je feitelijk niet van de plaats komt.

Krachten die niet volledig lijken mee te werken, maken dat je wellicht wat meer mijlen moet afleggen, maar uiteindelijk toch sneller bent.

Voor de wind zeil je maximaal de windsnelheid; aan de wind zeilend en met halve wind kun je zoveel harder vooruit komen dat het de 'meer af te leggen' mijlen meer dan compenseert.

Maak gebruik van de momenten waarop je moet veranderen; bij het 'overstag' gaan is er een moment van stilte; dan kun je de zeilen omtrekken zonder al te veel moeite.

Zeezeilen, kent iets van een langzame voortgang, ruime timing.

Je bent met je eigen wereld onderweg. Maar ook:

- de strijd met jezelf aangaan
- jouw uithoudingsvermogen telt, jouw juiste beslissingen bepalen het succes
- je zelfkennis niet overschatten en realistisch blijven.
- één hand voor jou en één hand voor het schip; je moet én voldoende voor jezelf zorgen én goed bezig zijn met je functionele taken.
- als je (bijna) alleen zeilt, wordt je niet / nauwelijks gecorrigeerd. Zo ook vaak rondom de fiscaliteit en de juridische structuur en inbedding. Ook 'goed bestuur' (governance) komt links om of rechtsom om de hoek kijken, evenals een passende strategie.

Wij verbinden deze factoren graag met elkaar. Verbinden als kracht.

Enkele fiscale topics

Enkele fiscale topics

vennootschapsbelasting / inkomstenbelasting

afschrijving van gebouwen en bedrijfsmiddelen
afwaarderen van bedrijfsmiddelen
at arms length pricing
beleggingsinstellingen
fiscale eenheid (ook grensoverschrijdend)
deelnemingsvrijstelling
eigen vermogen of vreemd vermogen
vermogensetikettering
herinvesteringsreserve
innovatiebox
onderhanden werk
rente aftrekbeperkingen
vastgoed exploitatie
vennootschapsbelastingplicht bij stichtingen,
verenigingen en (semi-) overheid
verliesverrekening
voorzieningen en (kosten) egalisatiereserve
winst en resultaat neming

btw / omzetbelasting

levering van onroerend goed, bouw terrein
vrijstellingen (onderwijs, zorg, onroerend goed, non-profit)
herzieningsregeling
levering of dienst
beperkte rechten (erfpacht, recht van opstal)
de holding en btw

overdrachtsbelasting

economisch eigendom
samenloop btw
onroerende zaak lichaam
2% tarief (woning) of 6% tarief
vrijstellingen

Zin om eens door te praten over een vraagstuk of belemmering waarvoor je meer dan een papieren oplossing zoekt?
Maak een afspraak via www.projectfiscalist.nl